

MŰKÖDÉSFEJLESZTÉS

SZOLGÁLTATÁSI TERÜLETEK

TANÁCSADÓI CSAPATUNK

REFERENCIÁINK



- 1. FOLYAMATOK FEJLESZTÉSE**
- 2. FENNTARTHATÓSÁGI TÖREKVÉSEK TÁMOGATÁSA**
- 3. ENERGIAKÖLTSÉGEK CSÖKKENTÉSE**

HOGYAN DOLGOZUNK?

- Tréningekkel, képzésekkel a szervezeti tudás és a vezetők működéséi hatékonyságának növelése céljából
- Konzultációkkal, tanácsadással a fejlesztések sikerességének biztosítása érdekében
- Mentorálással, coachinggal a vezetésfejlesztésben
- Szervezetfejlesztési tanácsadással a drasztikus szervezeti változások megvalósításában
- Projektmenedzsmenttel a hatékonyságfejlesztési projektek esetében.

Egyedi, cégre szabott, komplex megoldások specialistái vagyunk, mert:

- Változásra szerződünk (nem csupán „programra”)
- Szükségekre reagálunk (nem csupán „igényekre”)
- Fenntartható fejlődést hozunk (nem csupán átmeneti sikereket)





Papp Edina



Andriska Pál



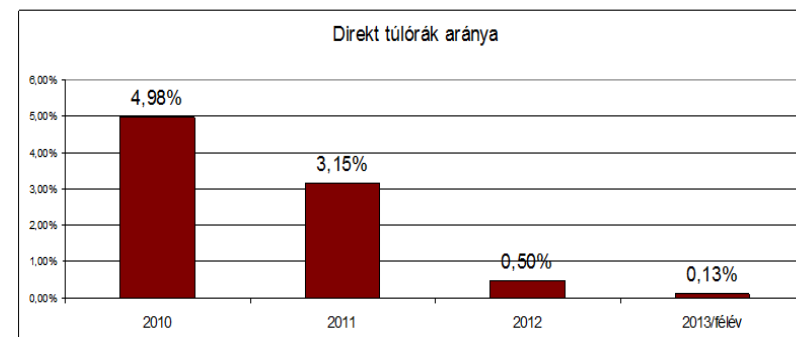
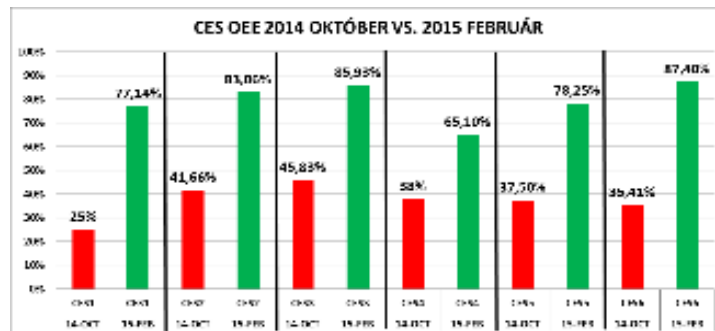
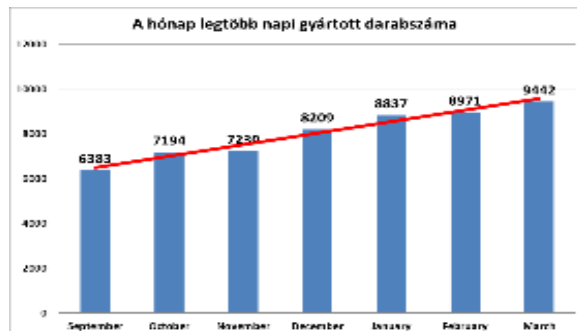
Dorka István



Székely László



Molnár Csaba



Munkavégzési hatékonyság növelése, gépkishasználtság növelése, átfutási idők csökkentése, kiszállítási pontosság növelése, túloraigény csökkentése, EBITDA javítása...

- Sori operátorok létszámcsökkentése 23-ról 12-re.
- Egy teljes műszaknyi túlóraigény megszüntetése.
- Egy év alatt a gyári szintű On Time Delivery 66%-ról 96%-ra növekedett.
- 35%-os gyártósori kapacitásnövelés fél év alatt.
- Szűk gyártási keresztmetszet 30%-os kapacitásnövelése beruházás nélkül.
- Teljes átfutási idő felezése, máshol 1 hétről 1 napra csökkentése.
- Százmilliós selejtköltség megszüntetése.
- Átállási idők felezése, harmadolása.
- Gyártósori hatékonyságnövelés 42%-al.
- 70%-os üzemi szintű készletcsökkentés.
- Low-margin termékek profitabilitásának drasztikus növelése.
- Vasúti kocsigyártás 50%-os kihozatal növelése 3 hónapon belül.

NÉHÁNY REFERENCIA:

Hirschmann – gyári szintű hatékonyságnövelés

Bombardier – vagongyártó terület 50%-os kapacitásnövelése

Alcoa – üzemi szintű hatékonyságnövelés

Hungerit – 60 M Ft éves költségcsökkentés



Hoya Zrt. - Mátészalka	Gyári szintű OTD (On Time Delivery) fejlesztés	66% → 96%
A fejlesztés egy éves átfutási idővel valósult meg, közben a termelés volumene megduplázódott.		
MC Syncro Kft. - Kecskemét	Gyártósori kapacitásnövelése fél év alatt	35%
Grundfos Gyártó Kft. - Tatabánya	Kapacitásnövelés, dolgozói termelékenység javítás	15%
	Szűk gyártási keresztmetszet kapacitásnövelése beruházás nélkül	30%
Continental – Contitech Kft. - Szeged	Anyag hulladékveszteség csökkentése	100M Ft +
Eurocircuits Kft. – Eger	Átfutási idő csökkentése	121 óra → 58 óra
	Túlgyártás miatti selejt csökkentése	50 M Ft/év +
	Túlóra igény csökkentése	heti 1 műszak → 0
Tungfram Schröder Zrt. – Pilisszentiván	Szállítási határidőtartás javítása	62% → 98%
Nokia Kft. – Komárom	Gyártósori hatékonyság növelése 42%-al	3500 db/műszak → 5000 db/műszak
Vestfrost Zrt. – Csongrád	Teljes átvilágítás, kapacitásnövelés és hatékonyságnövelés	



GE imagination at work
Magyarország



FAG

HOYA

FLEXTRONICS X



ELCOTRONIC

KUKA



HAUNI

zollner



GE Energy

- MES alapú valós idejű termelési folyamat riportáló/monitorozó rendszer kifejlesztése, bevezetése, aminek a hatására a cellák hatékonysága rövid idő alatt ~10%-ot javultak.
- A WIP készletek csökkentése szigorú monitoring rendszerrel, kanban bevezetéssel -> készletforgási 8.1-ről 19.7-re növekedett;
- Mátrix szervezet, mátrix felelőségek kialakítása;
- Vállalati dolgozói értékelő rendszer kialakítása.
- 200+ mentorált project 3+ millió USD megtakarítással;
- Kifejlesztve egy újszerű megközelítésű gyökérok elemző lekérdezési rendszert, a rossz minőség költsége rövid idő alatt ~35%-kal csökkent.
- 12000m2 termelő terület lean alapú relokációs projekt vezetése -> ~30% terület megtakarítás, illetve ~3.5 millió euró kalkulált költségmegtakarítás.
- Digitális megoldások bevezetése (RMS, vonalkód, Transwide, ASN/LPN, leanlift, e-kanban, ...);- a raktári szervezet újragondolása, a szervezet átalakítása a munkaerőpiaci változások/kihívások figyelembe vételével.

Seton Hungary Kft.

- 5000m2 új gyártócsarnok cella rendszerű gyártásnak megfelelő gép elrendezésének felülvizsgálata, optimális kialakítása → 35% szállítási útvonal megtakarítás;
- 10+ fős AV osztály működésének felmérése, elemzése, 2x feldolgozások megszüntetése, folyamat átfutások ~60%-os csökkentése.



1991–2018	Alcoa-Köfém Kft – Arconic-Köfém Kft.	
2016	Globális Treasury BO Manager	
2010	Treasury és Globális Vállalatközi folyamatok - Manager	
2004	Döntéstámogató és riportolás csoport - Manager	
1998	Szolgáltató központ – Könyvelés- csoportvezető helyettes	
1994	Értékesítés – Porfestett termékek	
1991	Hengermű – Kapacitás tervezés	

Szakmai tapasztalat

Szolgáltatóközpont személyzet és folyamatfejlesztések, munkatranszferek, auditálás, személyes hatékonyság fejlesztése Lean módszerekkel, Cégszétválások és felvásárlás lekövetése a pénzügyi folyamatokban és elszámolásban

Lean alapismeretek és eszközök

Lean Office - Problémamegoldó technikák (A3; KAIZEN)



ALcoa-Köfém Kft. – 1991-2018.

Globális szolgáltatóközponti modell kialakítása, időzónák, átfedések csökkentésére - Advantage for Alcoa SSC hatékony erőforrás elosztás (2012 – 2014)

- Költségcsökkentés globális szinten 62 %-kal
- Szolgáltatás minősége – vevői elégedettség 67%-ról 95%-ra
- Dolgozói elégedettség: 75%-ról 100 %-ra

Költségcsökkentési lehetőségek beazonosítása a teljes pénzügyi adminisztrációs folyamatra (árfolyamszolgáltató váltása, Bloomberg), bankszámlaköltségek optimalizálása (2014-2016), fix költségek 45%-os csökkentése

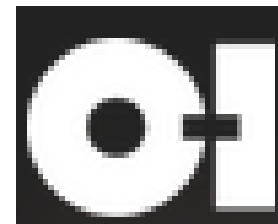
Alkalmazott fejlesztések: szűk keresztmetszetek csökkentése, skill és helyettesítési mátrix, párhuzamos és osztott munkavégzés kialakítása

Legjobb gyakorlatok beazonosítása és adaptálása a standardizált folyamatok eléréséhez (2010-2018) – ezáltal audit kiválóság Treasury területen (2010-2018)

Kulcsembert program és utánpótlásképzés strukturált tervezése, képzések kidolgozása a szükséglet alapján (2010-2016)

Dolgozói ötletrendszer kialakítása, implementálása és működtetése (2015-2018)

UNICEF – 2021. Lean módszertan bevezetése a szervezetben



HD Composite - Budapest

Oriflame Portugal – Lisszabon

Oriflame Hungária – Üllő

O-I Hungary – Orosháza

Halmy-udvarház – Cegléd

TE Connectivity – Esztergom

Oriflame Hungária – Üllő

Présmotor veszteség hőjének hasznosítása fűtési rendszerben

Kompresszor veszteség hőjének hasznosítása használati melegvíz rendszerben

Sűrített levegős rendszer energiafelhasználásának csökkentése

Sűrített levegős rendszer energiafelhasználás csökkentésének projektmenedzsmentje

Épület energetikai tanúsító vizsgálata

Csarnokfűtés energiaigényének csökkentése hulladékhő hasznosítással

Épületenergetikai fejlesztési potenciálok felmérése



3 HÓNAP

6 HÓNAP

12 HÓNAP

A VÁLLALAT STABILITÁSÁNAK, HATÉKONYSÁGÁNAK ÉS FENNTARTHATÓSÁGÁNAK FEJLESZTÉSE ÉRDEKÉBEN

MŰKÖDÉS- ÉS FOLYAMATHATÉKONYSÁG

ENERGIAHATÉKONYSÁG

FENNTARTHATÓSÁG & STABILITÁS

A kiszámíthatatlan gazdasági környezetben, válságokban felértékelődik a vállalatok stabilitása, hatékonysága és a működés fenntarthatósága. A külső tényezők kedvezőtlenebbé válásakor a belső tényezők megerősítésével növelhető cége ellenálló képessége. Lean&Green Programunkkal segítünk megerősödve kijönni a jelenlegi helyzetből! A különböző módszertani mixeket használó, más-más átfutási idejű fejlesztési együttműködéseinkre mind jellemző, hogy már adott éven belül megtérülnek, sőt profitot termelő beruházássá válnak.

FIX- ÉS SIKERDÍJAS SZOLGÁLTATÁSAINKKAL A LEGNEHEZEBB IDŐKBEN IS ÁLLUNK ÜGYFELEINK RENDELKEZÉSÉRE!

TOVÁBBI RÉSZLETEK A GREEN&LEAN PROGRAMOK MEGVALÓSÍTÁSÁRÓL:

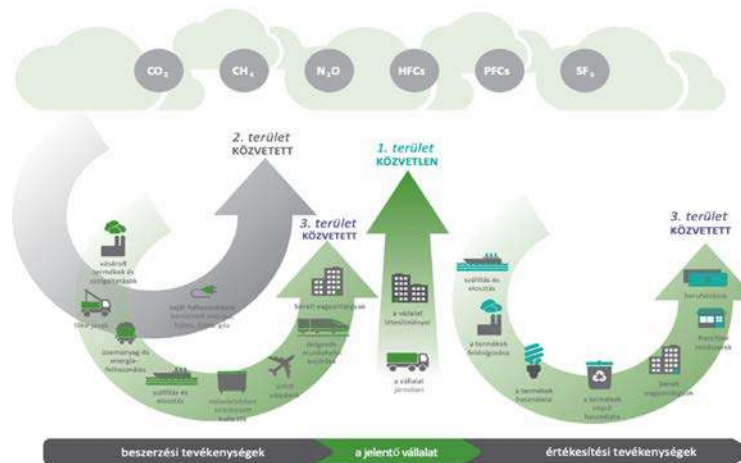
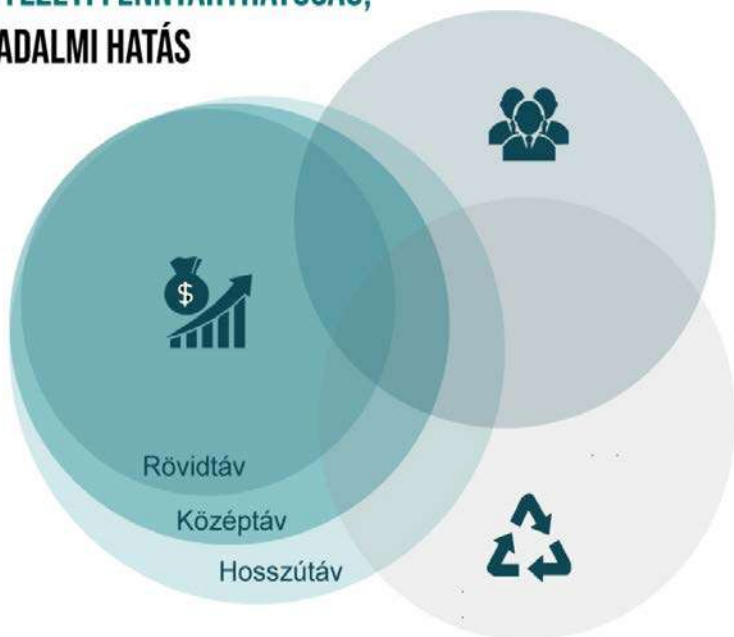
Ne dobjon ki hónapokat, akár éveket az ablakon, csak azért, mert mások nem tudnak fejlődni, hiszen segítségünkkel működése hatékonyabbá, stabilabbá és fenntarthatóbbá válhat, még ebben a nehéz időszakban is!

ANDRISKA PÁL

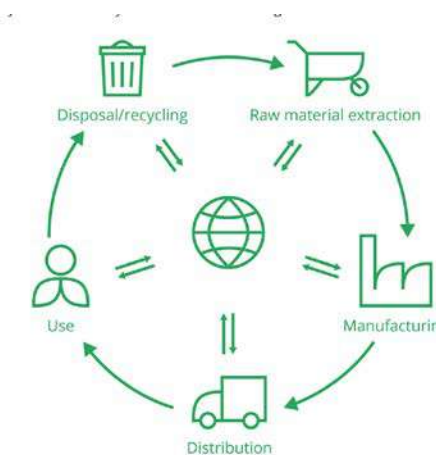
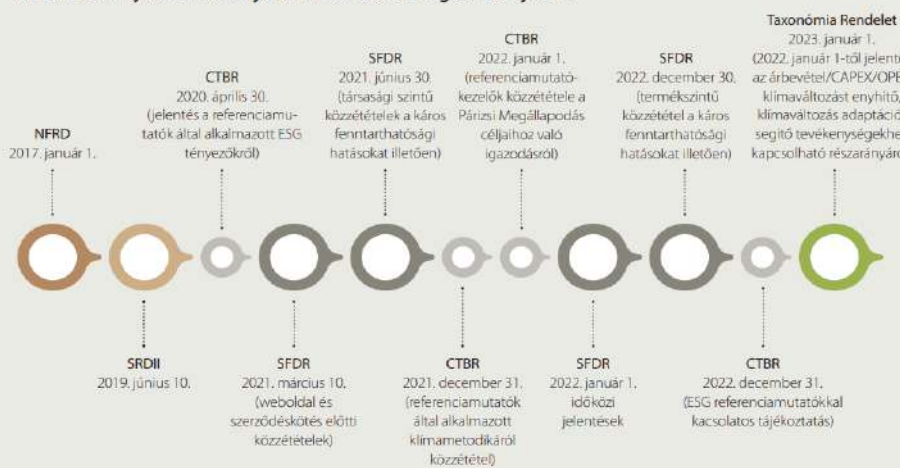
ügyvezető igazgató
Fenntarthatósági menedzser
pal.andriska@samling.hu
+36 30 250 0275



**PROFITABILITÁS,
KÖRNYEZETI FENNTARTHATÓSÁG,
TÁRSADALMI HATÁS**



Az ESG szabályozás időrendje az alkalmazandóság sorrendjében



FENNTARTHATÓSÁGI ALAPISMERETEK KÉPZÉS



A KÉPZÉS TÉMAKÖREI:

- Történelmi áttekintés, kontextusba helyezés,
- Fenntarthatósági alapfogalmak,
- Törekvések, egyezmények, szabályozás nemzetközi és nemzeti szinten,
- European Green Deal,
- Körforgásos gazdaság,
- Mérések: Co2- és vízlábnyom számítás, Életciklus elemzés (LCA), társadalmi hatás mérés,
- Szabványok, minősítések, jelentések,
- Kommunikáció és Green Marketing,
- Erőforrás menedzsment: Létesítmény- és energiagazdálkodás, vízgazdálkodás, hulladékgazdálkodás,
- Lean&Green (saját és a beszállítók működésének fejlesztése, logisztika és csomagolási kérdések),
- Hazai szervezetek és lehetőségek a fenntarthatósági céljaink támogatására,
- Fenntarthatósági projektek vezetése és változásmenedzsment,
- +Egyéni fenntarthatósági projektfeladat.

KÉPZÉSÜNK

ÁTFOGÓ, INTENZÍV, GYAKORLATORIENTÁLT, KISCSOPORTOS



Veszteségek csökkentése

Energia vételezési- és előállítási
lehetőségek

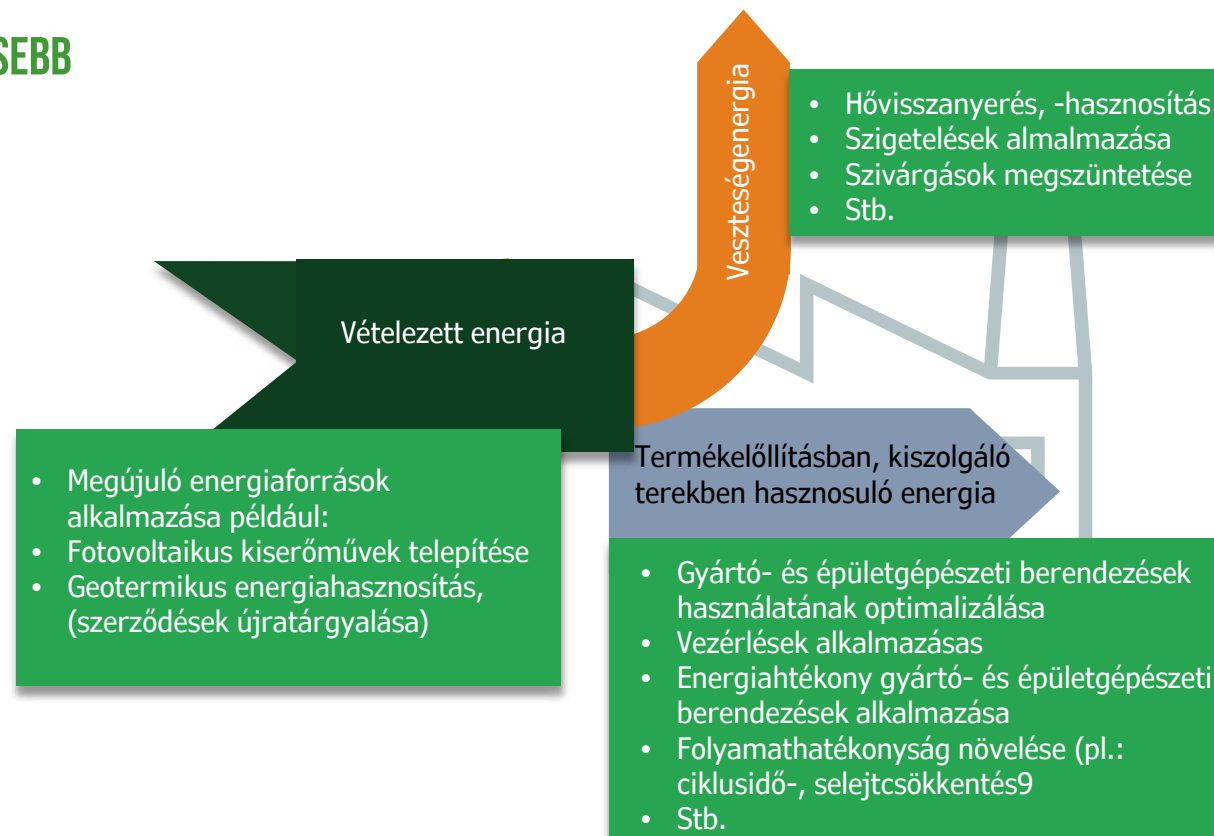
Finanszírozás



OLYAN RENDSZEREKET ALAKÍTUNK KI, AMELY A LEHETŐ LEGKISEBB ENERGIAMENNYISÉGET IGÉNYLI A LEGKEDVEZŐBB ÁRON A VÁLLALAT MŰKÖDÉSE SORÁN.

3 lehetőség:

- Vételezés
- Hasznosuló energia mennyiségének csökkentése
- Veszteségek csökkentése



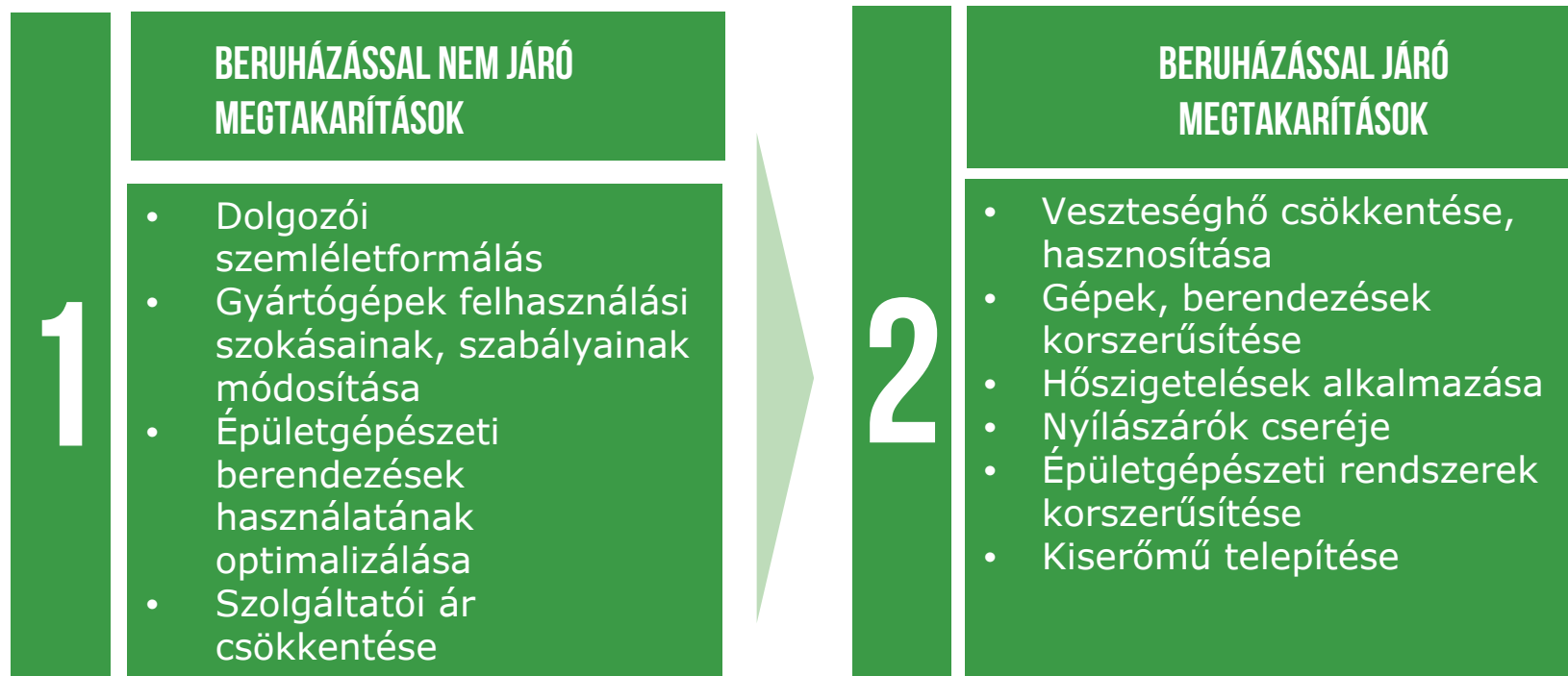
PROJEKTSZEMLÉLET

AZ ENERGETIKAI KIHÍVÁSOKRA, MINT ÁTFOGÓ PROJEKTEKRE TEKINTÜNK, AMELY A GÉPÉSZETI ÉS GYÁRTÓ BERENDEZÉSEK MELLETT A FELHASZNÁLÓI SZOKÁSOKRA IS KITERJED.



POTENCIÁLOK JÖVŐKÉPPÉ ALAKÍTÁSA A GYORS MEGTÉRÜLÉS IRÁNYÁBÓL HALADVA

LEHETSÉGES POTENCIÁLOK (PÉLDÁK)



Felkészülés

Felmérés

Konceptió-
alkotás

Tervezés

Kivitelezés

Személet-
formálás

SZOFTVER AZ EREDMÉNYEK FENNTARTÁSÁHOZ

AZ ENERGETIKAILAG HATÉKONY TECHNIKAI MEGOLDÁSOK MELLETT A SZEMÉLYZET ENERGIAKÖZPONTÚ SZEMLÉLETÉNEK KIALAKÍTÁSA NÉLKÜLÖZHETETLEN

- Mérőrendszerek kidolgozása, beépítése a kulcsmérőszámok közé shopfloor managementbe
- Dolgozói képzések (jó minták, jó szokások kialakítása), helyes csoportnormák erősítése
- Coaching



A dolgozók bevonása, gondolkodásmódjának formálása kulcskérdés a fenntartható eredmények eléréséhez

REFERENCIÁK

Napelemes parkoló kilakítása – Energotest

Geotermikus erőmű – Mannvit

Hőszivattyú, geotermikus energiahasznosítás, kompresszorveszteség hasznosítás – Energotest

Présmotor veszteséghőjének hasznosítása fűtési rendszerben – HD Composite

Kompresszor veszteséghőjének hasznosítása használati melegvíz rendszerben – Oriflame Hungaria

Sűrített levegős rendszer energiafelhasználásának csökkentése – Oriflame Hungaria

Energiahatékonysági tréning és workshopok – Continental csoport

Vízfelhasználás csökkentése (Lean projekt keretén belül) – Hungerit





ANDRISKA PÁL

ügyvezető

+36 30 2500 275
pal.andriskas@samling.hu